

# COMMUNIQUÉ DE PRESSE

13/04/2016

## AKKA – RÉSULTATS ANNUELS 2015

En phase d'accélération

Cap du Milliard d'euros franchi

Croissance soutenue de l'activité à 13%

Résultat net consolidé en amélioration de 20%

Réuni le mercredi 30 mars 2016, le Conseil d'Administration du Groupe AKKA Technologies a arrêté les comptes de l'exercice 2015. Les comptes ont été audités et le rapport de certification a été émis sans réserve en date du 31 mars.

**Maurice Ricci, Président Directeur Général du Groupe, a déclaré :** « AKKA est entré dans une nouvelle phase d'accélération. Les résultats 2015 sont supérieurs aux objectifs communiqués au marché début 2015. Au-delà du franchissement du cap symbolique du Milliard d'euros, l'année 2015 a été marquée par l'accélération de la diversification des activités internationales à forte valeur ajoutée et le renforcement des compétences et des performances opérationnelles de la Business Unit France.

Ces succès s'inscrivent dans le cadre du plan stratégique 2018. Combinés au positionnement unique du Groupe en termes de capacité d'innovation et de gestion de projets, ils placent le Groupe en situation favorable pour profiter de la croissance de la demande des grands donneurs d'ordre. AKKA Technologies s'appuiera également sur son bilan sain et sa trésorerie confortable pour poursuivre ses acquisitions ciblées génératrices de croissance organique. »

En Millions d'Euros	2015	2014	
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 001,7</b>	<b>885,6</b>	<b>+13,1%</b>
<b>Résultat opérationnel d'activité *</b>	<b>60,8</b>	<b>55,1</b>	<b>+10,5%</b>
<i>En % du CA</i>	<i>6,1%</i>	<i>6,2%</i>	
<b>Résultat net</b>	<b>32,6</b>	<b>27,2</b>	<b>+19,8%</b>
<i>En % du CA</i>	<i>3,3%</i>	<i>3,1%</i>	

\* Le résultat opérationnel d'activité est calculé avant éléments non récurrents et coûts liés aux stock-options et actions gratuites

## RÉSULTATS 2015

### CHIFFRES CLEFS

- ✓ Le fort dynamisme commercial du 4<sup>ème</sup> trimestre permet au Groupe de dépasser le cap symbolique du Milliard d'euros de chiffre d'affaires consolidé. **Le chiffre d'affaires 2015** s'élève ainsi à 1 001,7 M€, en croissance de +13,1%, dont +3,1% à périmètre et taux de change constants (ptcc).
- ✓ Conformément aux objectifs annoncés début 2015, chacune des 3 Business Units (BU) du Groupe affiche une croissance organique positive sur l'ensemble de l'année : respectivement +1,0% en France, +2,2% en Allemagne et +12,4% à l'international.
- ✓ **Le résultat opérationnel d'activité des 3 principales Business Units** du Groupe s'élève à 67,7 M€ contre 59,1 M€ en 2014. Leur marge opérationnelle s'affiche au total en légère progression à 6,8% (6,7% en 2014). Cette performance très satisfaisante a été obtenue grâce à l'essor de l'international, à la bonne tenue des marges en France et en Allemagne, ainsi qu'au rapide redressement de la société Matis, consolidée au 1<sup>er</sup> juillet 2015. En ligne avec le plan d'actions défini, cette dernière a stabilisé ses ventes et est revenue à l'équilibre opérationnel dès son premier semestre d'intégration.
- ✓ **Le résultat opérationnel d'activité** progresse à 60,8 M€, en hausse de 10,5%. Le taux de marge est stable à 6,1% et a été peu affecté par les récentes acquisitions du Groupe. Le Groupe a cependant enregistré des coûts centraux légèrement plus importants qu'en 2014, en raison des dossiers d'acquisitions analysés cette année et des investissements réalisés pour la croissance future.
- ✓ **Le résultat opérationnel** s'élève à 47,9 M€. Il est impacté par des charges non récurrentes, essentiellement liées à la finalisation du plan de transformation PACT 17 et à l'intégration de la société Matis (12,8 M€ en 2015 contre 11,7 M€ en 2014).
- ✓ **Le résultat net consolidé** ressort à 32,6 M€ en amélioration de 20%. La rentabilité nette s'améliore légèrement à 3,3%, contre 3,1% en 2014. Les intérêts minoritaires progressent en raison de l'amélioration de la performance de la société MBtech en Allemagne, détenue à 65%. Le résultat net part du groupe est ainsi en hausse de 7%.
- ✓ Le Groupe bénéficie **d'une trésorerie** stable à 215 M€ au 31 décembre 2015, contre 220 M€ au 31 décembre 2014. Les opérations ont dégagé, en 2015, 39 M€ de trésorerie, soit une hausse de 11% par rapport à l'exercice 2014, ce qui a permis de financer la majeure partie des investissements de l'année.
- ✓ **La dette nette** s'élève à 94 M€ au 31 décembre 2015, soit un gearing de 42%, contre 23% fin 2014. Cette performance intègre les trois acquisitions réalisées sur la période (Epsco, Matis et Corialis). Avec un niveau de gearing maîtrisé et une trésorerie disponible importante, le Groupe entend poursuivre sa politique d'acquisitions ciblées en 2016.

## RÉSULTATS 2015 PAR RÉGION

- ✓ **La France** affiche un chiffre d'affaires 2015 de 470,1 M€ en croissance de +6,7%, dont +1,0% en organique. Cette bonne performance a notamment été obtenue grâce à la forte croissance des activités automobiles. La capacité de diversification du Groupe lui a permis de stabiliser ses ventes dans le secteur de l'aéronautique en dépit du repli de la demande chez Airbus. Sur l'année, la marge opérationnelle (MOA) des activités françaises est restée stable à 4,6% du chiffre d'affaires. Après avoir pâti, au premier semestre, de l'impact du reprofilage de ses activités dans le cadre du plan de transformation PACT 17, la MOA a ensuite sensiblement progressé au second semestre pour atteindre le niveau de 5,9%. Cette amélioration a notamment été obtenue grâce à l'accélération de la croissance du chiffre d'affaires, aux premiers effets de PACT 17 ainsi qu'à ceux du plan d'amélioration des marges (MIP).
- ✓ **Les activités allemandes** ont confirmé leur retournement en 2015 en dépit d'un second trimestre en légère décroissance. Sur l'ensemble de l'année, la BU affiche une progression organique de ses ventes de +2,2% pour un chiffre d'affaires de 336,9 M€. L'excellente dynamique constatée au second semestre (croissance de +7,4% dont +4,2% en organique) est le fruit de l'amélioration de la compétitivité et des performances obtenue grâce au plan de transformation PACT 17. Cette progression a notamment été réalisée grâce au fort dynamisme des activités automobiles, marquées par la diversification du portefeuille clients et par l'essor du segment des logiciels et solutions électroniques embarquées. La marge opérationnelle d'activité est solide à 6,5% pour un résultat opérationnel d'activité de 21,9 M€. La poursuite de l'amélioration du taux d'activité, de la diversification des activités et de l'implémentation du plan MIP devrait favoriser la poursuite de l'amélioration des marges de la BU lors des prochains semestres.
- ✓ **Les activités internationales** (hors France et Allemagne) ont accéléré leur essor rentable. Elles ont enregistré, en 2015, une progression de 53,4% de leurs ventes à 194,7 M€, dont +12,4% en organique. Trois acquisitions ont renforcé le positionnement d'AKKA à l'international : Epsco, Matis et Corialis. La grande majorité des pays ou régions en ont bénéficié et affichent ainsi une croissance très élevée, notamment la Suisse, l'Espagne et l'Italie (respectivement +62%, +58% et +104%, avec une croissance organique supérieure à 20%), et la Belgique (+38%, +5% en organique). La plupart des pays génèrent des marges de premier plan, supérieures à 10%, en dépit de la poursuite des investissements réalisés pour leur croissance future. Au total, les activités internationales ont dégagé une MOA de 12,5% en 2015 (vs 13,3% en 2014). La poursuite de la diversification du Groupe à l'international constituera l'un des moteurs de la progression de ses marges.

## ÉVÉNEMENTS MARQUANTS DE 2015

### Accélération commerciale

- ✓ Le Groupe a poursuivi ses efforts commerciaux tout au long de l'exercice 2015. Son positionnement unique et sa capacité d'innovation mise au service de ses clients lui ont permis de signer de nouveaux contrats ou référencements. Parmi les principaux, on recense notamment le renouvellement de son référencement E2S, un premier référencement auprès du Groupe Orange, et des premiers contrats avec les Groupes Jaguar, Embraer et Boeing.

## Accélération du programme d'acquisitions

Le Groupe a repris le chemin de la croissance externe depuis fin 2014 et a renforcé son expertise en acquérant plus de 1 350 nouveaux talents dans des secteurs porteurs et à forte valeur ajoutée.

- ✓ En décembre 2014, AKKA Technologies a acquis la société allemande **Auronik** spécialisée dans les domaines à forte croissance de l'infotainment, l'eMobility et des systèmes d'optimisation de charge de batteries électriques.
- ✓ Le Groupe a acheté la société **Matis** au 2<sup>ème</sup> semestre. Cette société française de Conseil en Technologies, fondée en 1994, compte un millier de collaborateurs. Elle a réalisé un chiffre d'affaires de 82 M€ en 2014, dont 65% en France et 35% à l'international. Matis présente une forte complémentarité sectorielle, géographique et clients avec le Groupe AKKA, avec un positionnement différenciant en Assistance à Maîtrise d'Ouvrage et Process à forte valeur ajoutée.
- ✓ L'acquisition de la société italienne **Epsco** par AKKA Technologies, au 1<sup>er</sup> trimestre 2015, complète ce dispositif et lui permet de se renforcer dans l'ingénierie process en Italie, au Moyen Orient et en Europe Centrale. Cette société a enregistré un chiffre d'affaires de 18 M€ en 2014 avec des marges de premier plan. Son intégration permet d'accélérer la diversification de l'activité du Groupe AKKA Technologies en Italie et d'atteindre la taille critique sur ce marché.
- ✓ AKKA Technologies a également réalisé l'acquisition, au cours du 3<sup>ème</sup> trimestre 2015, de la société **Corialis**. Cette société, créée en 2002, a enregistré un chiffre d'affaires proche de 30 M€ en 2014, avec des marges de premier plan. Elle réalise ses ventes à l'international, au Moyen Orient, en Afrique et en Europe. Son offre s'intègre dans la stratégie du Groupe qui vise à augmenter la part de ses activités à forte valeur ajoutée, tout en accélérant son développement dans le segment des process et du Commissioning, dans les industries de production à flux continu et dans le secteur de l'énergie.

## Augmentation de l'attractivité du Groupe

- ✓ AKKA employait, fin 2015, plus de 12 200 collaborateurs, en hausse de 15% par rapport à fin 2014.
- ✓ AKKA Technologies a reçu, le 1<sup>er</sup> mars 2016, la certification Top Employers France distinguant les meilleures entreprises du monde en matière de ressources humaines. Décernée chaque année par Top Employers Institute à l'issue d'une évaluation indépendante des politiques et pratiques de gestion des ressources humaines, la certification Top Employers récompense cette année AKKA Technologies pour la capacité de l'entreprise à proposer un environnement de travail de qualité à ses équipes, à favoriser le développement des talents à tous les échelons, et à améliorer en permanence sa politique en faveur de ses collaborateurs. Au-delà de la reconnaissance de la politique de ressources humaines du Groupe, la certification Top Employers est l'illustration des valeurs qui guident l'entreprise depuis plus de 30 ans. Avec notamment la place centrale des salariés du Groupe, créateurs d'innovation pour le compte des clients du Groupe.

## PERSPECTIVES

- ✓ **2015** : Les performances opérationnelles du Groupe sont supérieures aux objectifs communiqués au marché début 2015. Chacune des 3 Business Units (BU) du Groupe affiche une croissance organique positive sur l'ensemble de l'année : respectivement +1,0% en France, +2,2% en Allemagne et +12,4% à l'international.

Conjugué à cette accélération de la croissance organique, le retour à la politique d'acquisitions a permis au Groupe, de franchir, dès 2015, le cap symbolique du Milliard d'euros de chiffre d'affaires en consolidé, et d'atteindre la première étape de son plan stratégique 2018.

Dans ce contexte, le Conseil d'Administration d'AKKA Technologies, réuni en date du 30 mars 2016, a décidé de proposer à l'assemblée générale des actionnaires du 16 juin prochain le versement d'un dividende de 0,50 € par action (inchangé par rapport au dividende versé en 2015 au titre de 2014).

- ✓ **2016** : L'accélération de la croissance constatée au 2<sup>ème</sup> semestre en France et en Allemagne a été portée par les premiers signes d'amélioration de la demande dans nos marchés dans ces deux pays et par notre capacité à y gagner des parts de marché. Cette tendance semble perdurer en dépit des incertitudes macro-économiques du début de l'année 2016. Dans ce contexte, le Groupe anticipe une croissance organique des ventes de chacune de ses 3 Business Units en 2016, conjuguée à une nouvelle amélioration de ses marges.

Le Groupe a également comme objectif de poursuivre sa stratégie de croissance externe en menant des acquisitions ciblées avec ses critères usuels de discipline financière.

- ✓ **2018** : Le retour à la croissance organique en France et en Allemagne, la poursuite du développement des activités internationales et les récentes acquisitions constituent un socle solide de croissance pour les prochains semestres. Les marges devraient s'améliorer en parallèle, sous l'effet combiné de cette croissance, du plan de transformation PACT 17 et du Margin Improvement Program.

Le Groupe confirme ainsi ses objectifs 2018 :

- CA : 1,2 Md€
- Résultat opérationnel d'activité\* de 100 M€
- Marge opérationnelle d'activité comprise entre 8 et 10%
- Maîtrise des équilibres financiers.

\* Résultat opérationnel d'activité calculé avant éléments non récurrents et coûts liés aux stock-options et actions gratuites

**Prochains événements :** Publication du chiffre d'affaires T1 2016 : mercredi 11 mai 2016

Assemblée Générale Mixte : jeudi 16 juin 2016

Publication du chiffre d'affaires T2 2016 : mercredi 27 juillet 2016

### À propos d'AKKA Technologies

**« Le meilleur moyen de prévoir l'avenir, c'est de l'inventer. Transmettons la passion des technologies. »**

Groupe d'Ingénierie et de Conseil en Technologies, leader européen sur le segment de la mobilité, AKKA Technologie est présent dans 20 pays au travers de 21 centres d'excellence qui valorisent les savoir-faire et synergies du Groupe. Guidé par sa volonté d'innovation et sa passion des technologies, le Groupe associe un esprit entrepreneurial à une stratégie constante et visionnaire. Sa compréhension des enjeux de ses clients et son positionnement sur l'ensemble du cycle de vie du produit lui permettent d'accompagner les grands donneurs d'ordres dans le cadre de projets clef en main à forte valeur ajoutée. Fort d'un positionnement différenciateur symbolisé notamment par son centre de recherche interne AKKA Research, et par sa forte présence à l'international, autour de son socle franco-allemand unique, AKKA Technologies est en passe de devenir le leader « Best in class » des grands contrats transnationaux.

Fort de plus de 12 000 collaborateurs de qualité, AKKA Technologies a réalisé, en 2015, un chiffre d'affaires supérieur à 1 milliard d'euros dont plus de 50% à l'international. A l'horizon 2018, AKKA Technologies a pour ambition de réaliser un chiffre d'affaires de 1,2 milliard d'euros.

AKKA Technologies est coté sur Euronext Paris - Compartiment B - Code ISIN : FR0004180537.

Indices CAC® Small, CAC® Mid & Small, CAC® All-Tradable, CAC® All-Share

Plus d'informations sur [www.akka.eu](http://www.akka.eu)

Suivez nous sur : [https://twitter.com/AKKA\\_Tech](https://twitter.com/AKKA_Tech)

*En cas de discordance entre la version française et la version anglaise du présent communiqué de presse, seule la version française est à prendre en compte.*

---

#### **Contacts AKKA Technologies**

##### **Nicolas Valtille**

Group Managing Director & Group CFO

Tél. : 04 78 92 60 83

[finances@akka.eu](mailto:finances@akka.eu)

##### **Dov Lévy**

VP Investor Relations & Corporate Development

Tél. : 01 56 69 26 52

[dov.levy@akka.eu](mailto:dov.levy@akka.eu)

#### **Contacts Actus**

##### **France Bentin / Marie-Claude Triquet**

Relations analystes/investisseurs/presse

Tél. : 04 72 18 04 93

[fbentin@actus.fr](mailto:fbentin@actus.fr) / [mctriquet@actus.fr](mailto:mctriquet@actus.fr)

---

## ANNEXE 1

### CHIFFRES CLEFS DE 2015

En Millions d'Euros	2015	2014
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>1 001,7</b>	<b>885,6</b>
<b>Résultat opérationnel d'activité</b>	<b>60,8</b>	<b>55,1</b>
<i>En % du CA</i>	<i>6,1%</i>	<i>6,2%</i>
Produits et charges non courants	(12,8)	(11,8)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>47,9</b>	<b>43,3</b>
Résultat avant impôt	41,4	33,6
<b>Résultat net</b>	<b>32,6</b>	<b>27,2</b>
<i>En % du CA</i>	<i>3,3%</i>	<i>3,1%</i>
<b>BPA</b>	<b>1,47</b>	<b>1,37</b>
<b>Dette nette</b>	<b>94,4</b>	<b>45,7</b>
<b>Gearing</b>	<b>41,9%</b>	<b>23,0%</b>

- *Les comptes ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du mercredi 30 mars 2016. Ils ont été audités et le rapport de certification a été émis sans réserve le 31 mars 2016*
- *Le résultat opérationnel d'activité est calculé avant éléments non récurrents et coûts liés aux stock-options et actions gratuites*
- *Les BPA sont retraités de la distribution d'actions nouvelles attribuées gratuitement aux actionnaires à raison d'une action nouvelle pour 10 actions AKKA Technologies détenues*

## ANNEXE 2

### ACTIVITÉ TRIMESTRIELLE 2015

Chiffre d'affaires (En millions d'euros)	T1 2015	T2 2015	T3 2015	T4 2015	2015
<b>France</b>	<b>108,9</b>	<b>111,3</b>	<b>115,4</b>	<b>134,5</b>	<b>470,1</b>
<i>Dont MATIS</i>			12,2	13,2	25,3
<b>Croissance</b>	<b>-3,7%</b>	<b>+0,3%</b>	<b>+14,3%</b>	<b>+16,7%</b>	<b>+6,7%</b>
<i>Croissance organique*</i>	<i>-3,7%</i>	<i>+0,3%</i>	<i>+2,2%</i>	<i>+5,3%</i>	<i>+1,0%</i>
<b>Allemagne</b>	<b>80,4</b>	<b>78,9</b>	<b>85,0</b>	<b>92,6</b>	<b>336,9</b>
<b>Croissance</b>	<b>+6,4%</b>	<b>+2,1%</b>	<b>+5,8%</b>	<b>+8,8%</b>	<b>+5,9%</b>
<i>Croissance organique*</i>	<i>+2,1%</i>	<i>-2,1%</i>	<i>+2,0%</i>	<i>+6,4%</i>	<i>+2,2%</i>
<b>International (hors Allemagne)</b>	<b>36,8</b>	<b>45,4</b>	<b>53,9</b>	<b>58,5</b>	<b>194,7</b>
<i>Dont MATIS</i>			8,3	8,3	16,6
<b>Croissance</b>	<b>+24,4%</b>	<b>+42,5%</b>	<b>+73,0%</b>	<b>+70,7%</b>	<b>+53,4 %</b>
<i>Croissance organique*</i>	<i>+18,1%</i>	<i>+12,2%</i>	<i>+10,0%</i>	<i>+9,6%</i>	<i>+12,4%</i>
<b>Total Groupe</b>	<b>226,1</b>	<b>235,6</b>	<b>254,4</b>	<b>285,6</b>	<b>1001,7</b>
<i>Dont MATIS</i>			20,5	21,4	41,9
<b>Croissance</b>	<b>+3,6%</b>	<b>+7,0%</b>	<b>+19,7%</b>	<b>+21,7%</b>	<b>+13,1%</b>
<i>Croissance organique*</i>	<i>+1,4%</i>	<i>+1,2%</i>	<i>+3,3%</i>	<i>+6,3%</i>	<i>+3,1%</i>

\* croissance à périmètre et taux de change constants



## ANNEXE 3

### ACTIVITÉ À FIN DÉCEMBRE 2015 (12 MOIS)

Chiffre d'affaires (En millions d'euros)	2015	2014	Croissance %	Croissance organique %*
France	470,1	440,5	+6,7%	+1,0%
Allemagne	336,9	318,2	+5,9%	+2,2%
International (hors Allemagne)	194,7	126,9	+53,4%	+12,4%
<b>Total Groupe</b>	<b>1001,7</b>	<b>885,6</b>	<b>+13,1%</b>	<b>+3,1%</b>

\* croissance à périmètre et taux de change constants

## ANNEXE 4

### EFFECTIFS À FIN DÉCEMBRE 2015 (12 MOIS)

Effectifs	2015	2014	Croissance %
France	6 106	5 436	+12,3%
Allemagne	3 266	3 003	+8,8%
International (hors Allemagne)	2 850	2 166	+31,6%
<b>Total Groupe</b>	<b>12 222</b>	<b>10 605</b>	<b>+15,2%</b>

## ANNEXE 5

### MARGE OPÉRATIONNELLE D'ACTIVITÉ (MOA) PAR BU

En millions d'Euros	2015	2014
France	21,4	20,8
	4,6%	4,7%
Allemagne	21,9	21,5
	6,5%	6,8%
International (hors Allemagne)	24,4	16,8
	12,5%	13,3%
<b>Total BU</b>	<b>67,7</b>	<b>59,1</b>
	<b>6,8%</b>	<b>6,7%</b>
Autres	(6,9)	(4,1)
<b>Total Groupe</b>	<b>60,8</b>	<b>55,1</b>
	<b>6,1%</b>	<b>6,2%</b>
Matis	1,0	
% CA	2,4%	
<b>Total Groupe Hors Matis</b>	<b>59,8</b>	
	<b>6,2%</b>	

\*Le résultat opérationnel d'activité est calculé avant éléments non récurrents et coûts liés aux stock-options et actions gratuites